



Expertgruppen för digitala investeringar

Översiktlig sammanställning av andra länders
motsvarighet till expertgruppen

Problembild


- Projekten blir dyrare och längre än planerat
- Bristfällig riskhantering
- Svag nyttorealiseringsgrad
- Otillräcklig kompetens kring styrning och genomförande av digitaliseringsprojekt
- Svaga genomförandeorganisationer för IT-projekt
- Medialt uppmärksammade IT-haverier
- Problem med upphandling och leverantörsrelationer
- Otillräcklig förankring av digitaliseringsprojekt inom myndighetsledning

Förväntade effekter

- Bli bättre på att genomföra digitaliseringsinitiativ
- Snabbare uppnå önskade resultat av politiska reformer eller förändrade uppgifter
- Myndigheter utvecklar den interna styrningen och kontrollen av sin utvecklingsverksamhet
- Myndigheterna förbättrar hanteringen av risker
- Projektens planerade nyttor blir realiserade
- Investeringar genomförs inom tid, budget och med planerad kvalitet
- De mest lämpliga digitaliseringsprojekten startas och de minst lämpliga undviks
- Ökad kompetens kring styrning och genomförande av digitaliseringsprojekt

Översiktlig sammanställning av andra länders motsvarighet till expertgruppen

September 2017

Område	DK 	NO 	NL 
Syfte/mål med IT-råd	Säkerställa att myndigheter genomför IT-projekt på utsatt tid, inom förväntad budget och med de förväntade nyttorna.	Större andel lyckade digitaliseringsprojekt.	<ul style="list-style-type: none">• Färre misslyckade IT-projekt• Mer insyn i IT-projekt• Resurseffektivisering• Identifiera potentiella risker.
Kontrollerande/rådgivande	Kontrollerande och stödjande. IT-rådet ser sig själva mest som ett stöd och service till projekten. Myndigheterna ser det mest som kontrollerande.	Primärt rådgivande.	Primärt kontrollerande.
Målgrupper	Statliga myndigheter.	Statliga myndigheter.	Statliga myndigheter.
Antal analyser	61 utvärderingar mellan 2011-2015.	Drygt 10 utvärderingar under 2016, varav 6 initierade på frivillig basis.	20 stycken sedan det infördes i september 2015.
Granskningsförfarande	Standardiserat förfarande med höga formkrav.	Genomförs tillitsbaserat och behovsfokuserat med låga formkrav.	Standardiserat förfarande med formkrav men anpassat till individuella behov.



Översiktlig sammanställning av andra länders motsvarighet till expertgruppen fors.

September 2017

Område	DK 	NO 	NL 
Vilka investeringar omfattas?	IT-investeringar över 10 MDKR som klassas som utvecklingsprojekt.	Digitaliseringsprojekt mellan 10 och 750 MNOK. Projekt över 750 MNOK är enligt lag skyldiga att genomgå en omfattande kvalitetssäkring som hanteras utanför IT-rådet.	Projekt eller program med betydande IT-komponent med en investeringsbudget på 5 MEUR eller mer.
Hur initieras en granskning?	Av verksamheterna själva som vänder sig till rådet. Rådet gör då en bedömning om projektet passar i förhållande till uppdraget.	Av verksamheterna själva som vänder sig till rådet. Rådet gör då en bedömning om projektet passar i förhållande till uppdraget.	På begäran av minister, parlament eller rådet.
Obligatorisk medverkan	Obligatoriskt att medverka om investeringen omfattas.	Obligatoriskt om regeringen kräver annars frivilligt.	Obligatoriskt om projektet blir utpekad.
Prioriteringskriterier för projekt	Inga utöver gränsvärdet. De görs i turordning.	Inga utöver gränsvärdet. De görs i turordning.	Inga utöver gränsvärdet. De görs i turordning.



Organisering DK

- IT-rådet är organiserat under Erhvervs- og vækstministeriets.
- Rådet består av 8 medlemmar och en ordförande. Rådsmedlemmar rekryterats från stora privata eller halvoffentliga företag.
- Rådet har en värderingsenhet som gör en bedömning innan projektet kommer till rådet.
- Ytterst ansvarig är en styrgrupp bestående av departementscheferna.

Organisering NO

- Digitaliseringsrådet är utsett av Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD).
- Det är organiserat i ett råd och ett sekretariat (Difi).
- Rådet består av erfarna projektledare, företagsledare och IT-chefer från den offentliga och privata sektorn och den akademiska världen (8 stycken i nuläget).
- Sekretariatet består av fyra personer som administrerar och leder arbetet. Bl.a. genom att ge information, vägleda intressenter, planera granskningar och att förbereda projektdokumentationen för att stötta och förenkla för rådet.

Organisering NL

- BIT (Bureau ICT-Toetsing) är organiserat i Inrikesdepartementet. Ytterst ansvarig för BIT är nationella CIO:n Hans E. Wanders, som i sin tur rapporterar till bostads- och inrikesministern.
- BIT består av 15 personer + ordförande och ett sekretariat. 5 är anställda av BIT, 5 är inhyrda specialister (som varierar beroende på vilket projekt de arbetar på) och 5 är inlånade experter bland IT-chefer och den holländska Riksrevisionen (rullande process).
- BIT har också en styrelse som ska säkerställa kvaliteten, rådets oberoende och effektivitet.